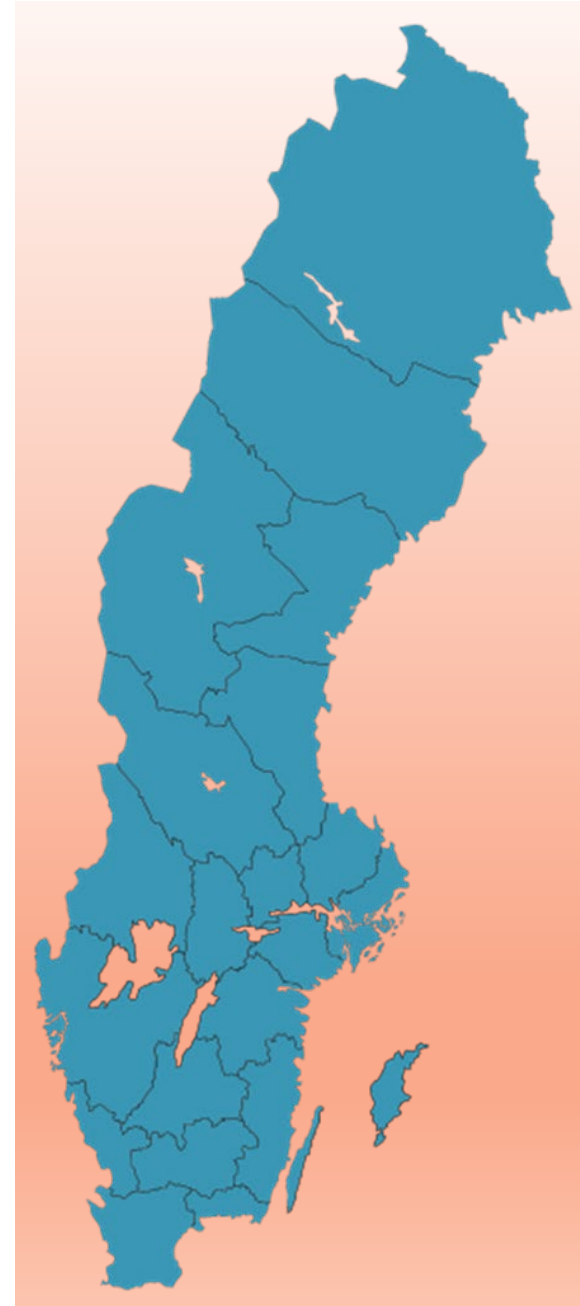


Regioner 2019 och regionens roll



**Helena Gidlöf, avd Tillväxt och samhällsbyggnad
Sveriges Kommuner och Landsting**

Regionens roll

Rapport/kartläggning/analys

- Strategiska roller i det regionala utvecklingsarbetet
- Hur regionerna (organisationen) tar en strategisk roll i det regionala utvecklingsarbetet

Målgrupp för resultat

- Ledande tjänstepersoner, strateger, politiker med ansvar för regional utveckling på regional nivå, SKL med flera



Regionens roll

Förväntningar:

- **Öka kunskapen** om regionernas arbete med regional utveckling
- Ge en **översikt över regionernas olika roller** i genomförandet av det regionala utvecklingsarbetet
- **Möjliggöra en analys** av vilka olika strategiska konsekvenser som olika roller kan få för regionernas möjligheter och sätt att genomföra det regionala utvecklingsarbetet
- **Öka förtroende och förståelse** för det regionala utvecklingsarbetet

November 2019

WSP |

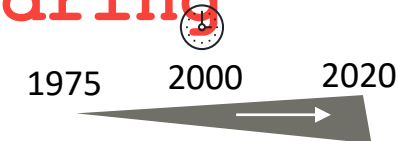
Question today
imagine tomorrow
create for the future



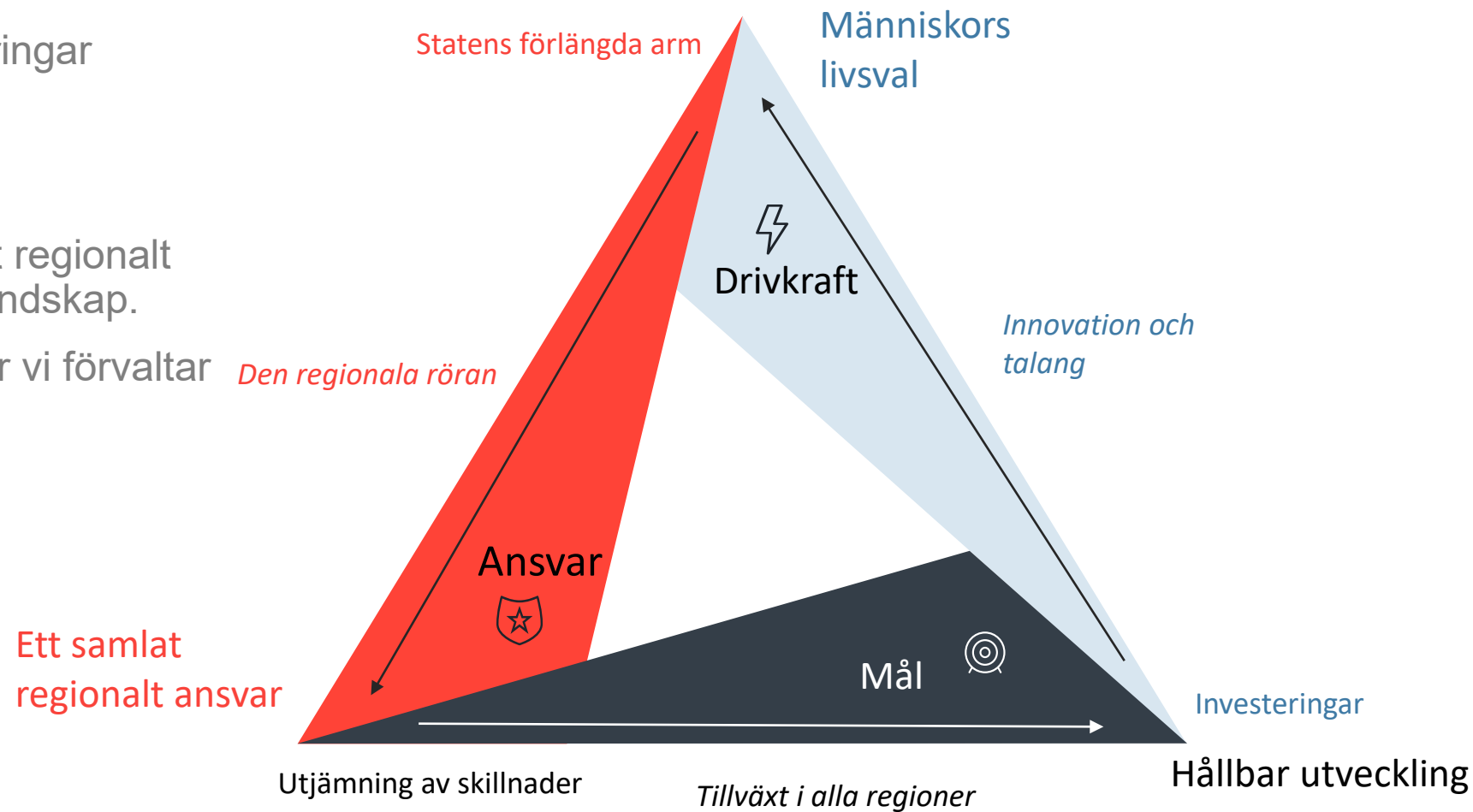
Regionerna 2019 – Förutsättningarna för RUS- arbetet

Göran Hallin

Regional utveckling i ständig förändring



- Stora förändringar
 - Drivkrafter
 - Mål
 - Ansvar.
- Vi har ett nytt regionalt utvecklingslandskap.
- Frågan är hur vi förvaltar det?



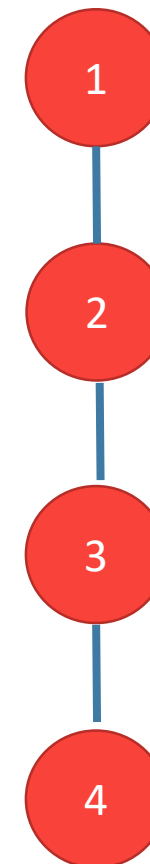


Organisation: hur avgränsar och organiserar man det regionala uppdraget: i politik och förvaltning?

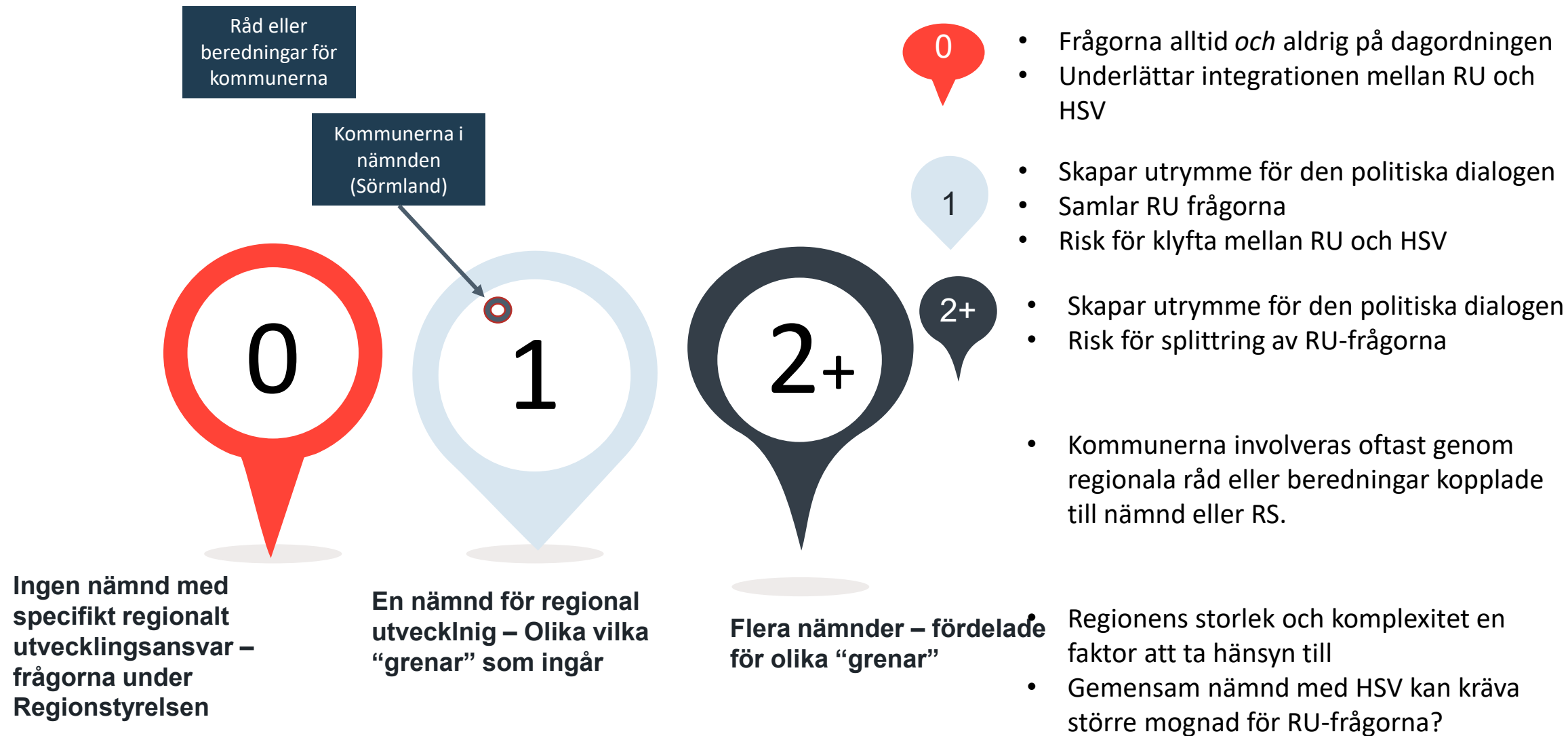
Finansiering: Vilka finansiella förutsättningar och strategier finns?

Strategi: Hur formar man de regionala utvecklingsstrategierna

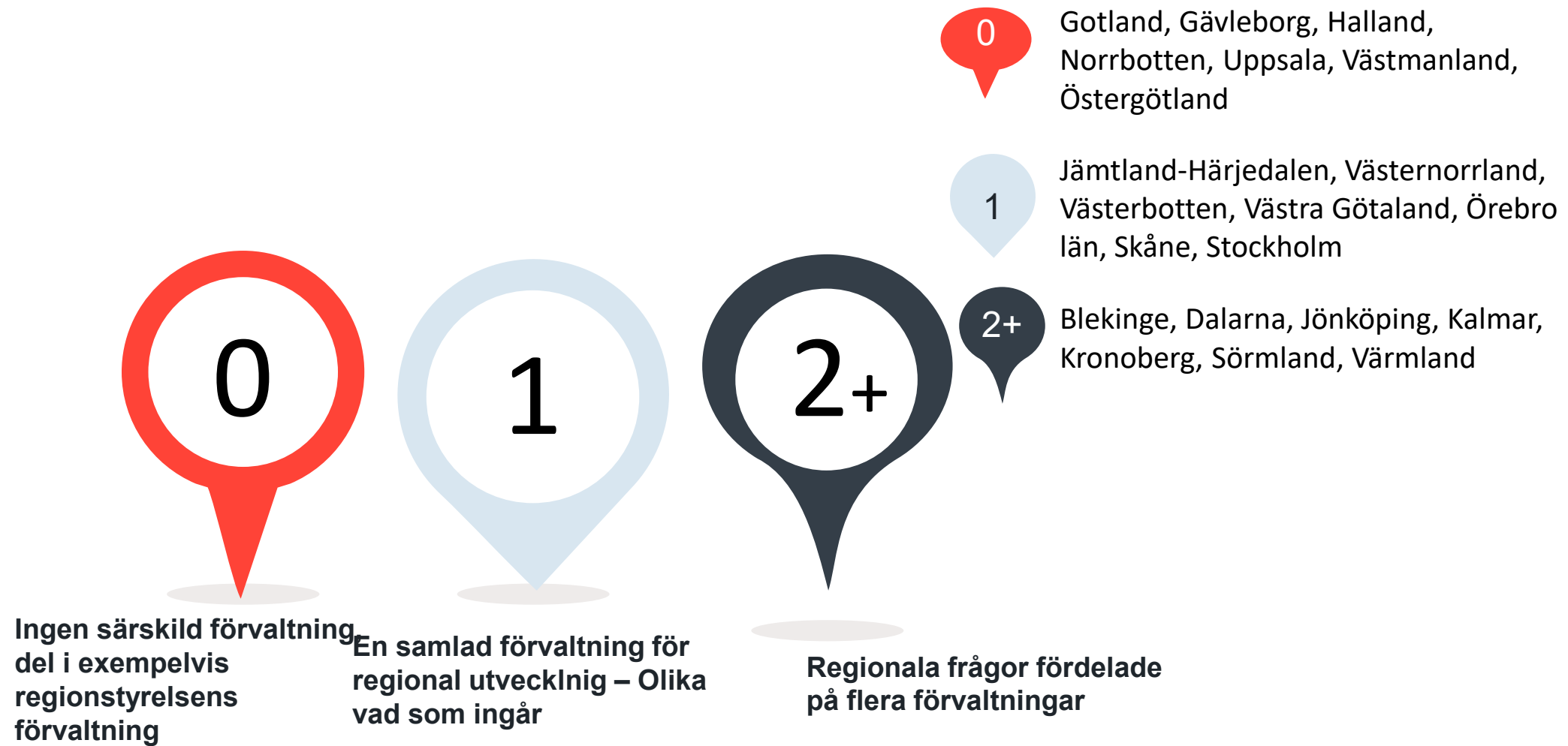
Genomförandepraktik: Vilka olika roller tar och kan regionerna ta i genomförandet?



Olika modeller för den politiska organisationen

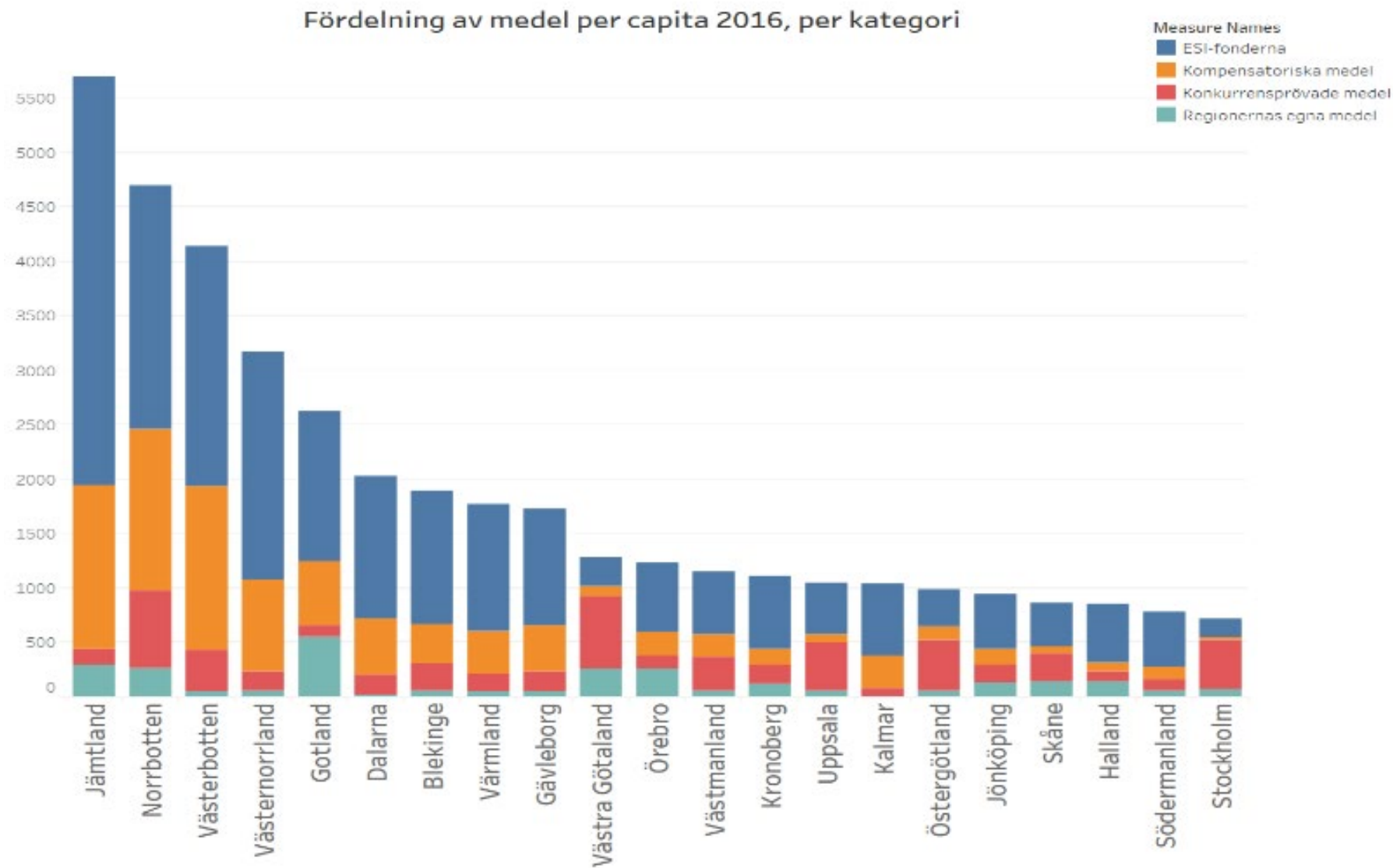


Olika modeller för förvaltningsorganisationen



Finansieringen av regional utveckling

Det regionala utvecklingskapitalets
karaktär



Mer proaktivt kapital

Västra Götaland
Stockholm
Skåne
Uppsala
Östergötland

Norrbotten
Gotland
Västerbotten
Jämtland

Mindre kapital per capita

Mer kapital per capita

Örebro
Dalarna
Jönköping
Halland
Värmland
Kronoberg
Kalmar
Sörmland
Gävleborg
Blekinge
Västmanland

Västernorrland

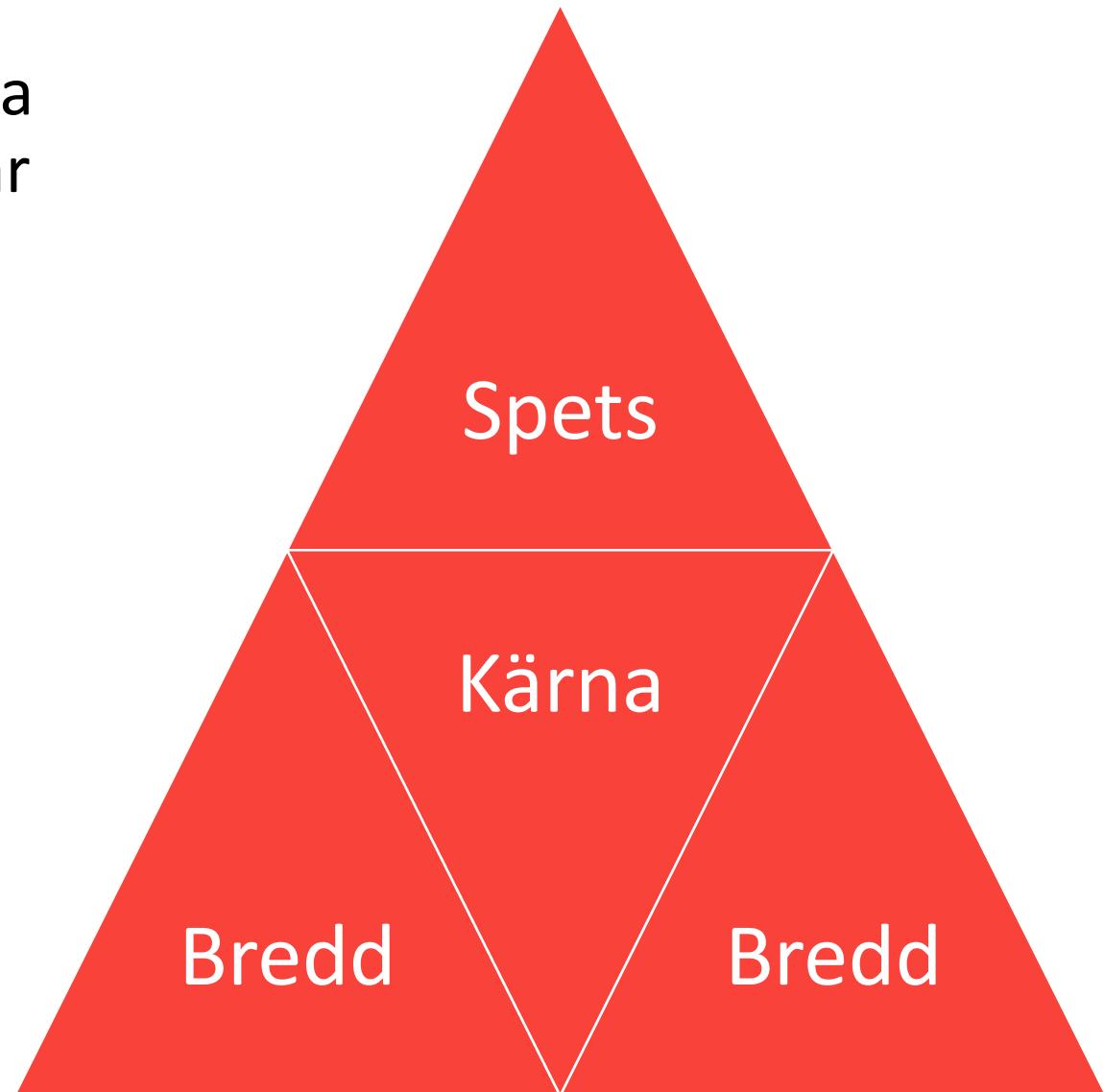
Mer reaktivt kapital

RUS:en i en strategi-struktur



Hur ska RUS:en bli relevant?

- En bred RUS, som omfattar många områden och ska fungera som överordnad strategi riskerar också bli lite relevant
- Vi vill att RUS:en ska göra skillnad – inte bara vara cirkeln runt allt man gör – eller hur?
- RUS:en måste återspegla de politiska prioriteringarna i regionen – men också fokusera områden som kräver samhandling



Regionernas rolltagande

- Hur gör då regionerna för att maximera sitt regionala utvecklingsarbete i praktiken?
- Vi har identifierat fyra olika huvudstrategier (roller)
- Syftet är att illustrera strategier och inspirera till utveckling av det regionala utvecklingsarbetet, inte att klassificera regioner:
 - En region tar oftast flera olika roller samtidigt – det handlar om var man har sin tyngd (huvudroll)
 - Rolltagandet är en process inte statiskt
 - Det finns sannolikt fler roller än de vi identifierar här

Finansiären



Utföraren



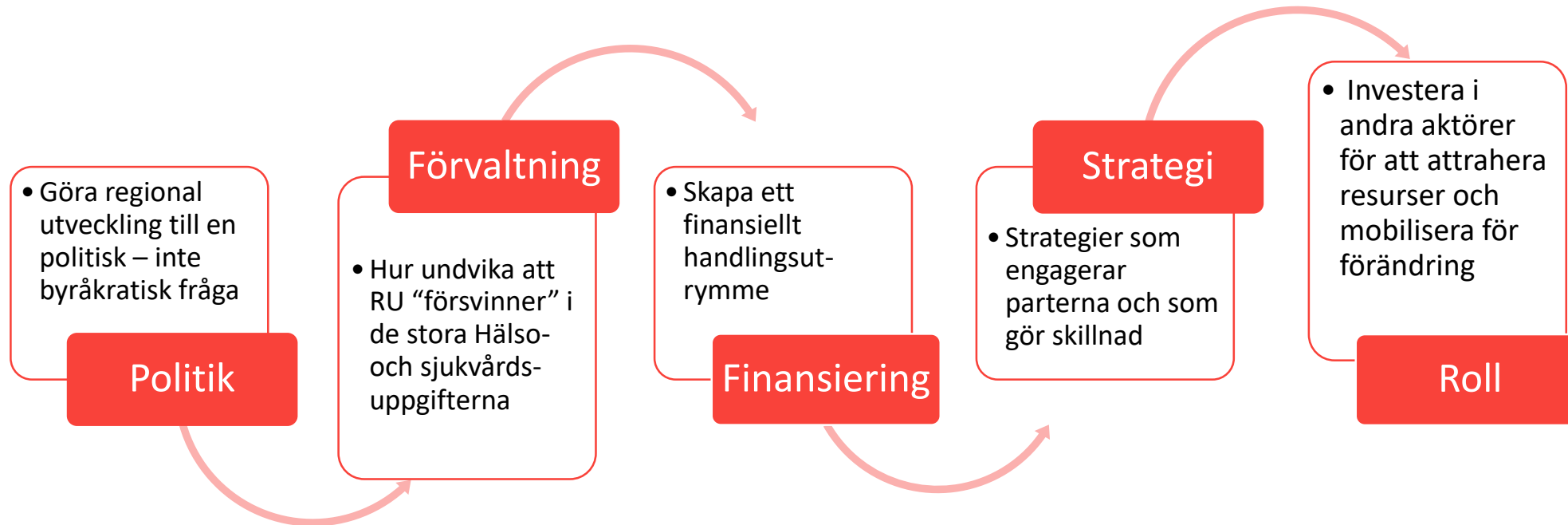
Nätverkaren



Kapacitetsbyggaren



Nycklar i regionernas arbete med regional utveckling



Finansiären

Finansiären



- Regionen intar rollen av att i huvudsak arbeta med de resurser man själv kontrollerar – Statliga 1.1. anslaget och egna regionala medel
- Regionen fördelar resurserna t.ex. genom utlysningar och använder i olika grad utlysningarna för att utöva en styrning av andra aktörer
- Finansiärs-regionen har ibland en avvaktande hållning till att aktivt och strategiskt söka påverka aktörerna (kommuner, näringslivsorganisationer, universitet och högskolor m fl)
- Finansiären har svårt att öka mängden strategiskt utvecklingskapital, blir ofta beroende av parternas egna styrkor



Kapacitetsbyggaren

- Regionen intar en aktiv och långsiktigt strategisk roll i det regionala utvecklingsarbetet
- Kapacitetsbyggaren är ofta beredd att sätta av en större mängd egna resurser
- Målet är att bygga kompetens och kapacitet hos regionens övriga aktörer så att dessa blir starkare i att attrahera mera tillväxtkapital till regionen
- Styrningen är långsiktig och strategisk
- Många regioner strävar efter denna roll men inte så många har nått den
- Kapacitetsbyggaren investerar eget kapital för att på sikt öka förmågan att generera externt kapital

Utföraren



Utföraren

- Regionen vill bygga kapacitet, men saknar ofta aktörer med tillräcklig kraft
- "Tvingas" därför ta aktiva roller, tänkta att gälla i ett inledande skede men blir ofta långvarigt
- Finns ibland också en önskan om att bygga upp den egna organisationen och använder då projektmedel för detta
- Investerar också eget kapital för att bygga förmåga, men riskerar sårbarhet i den egna organisationen

Nätverkaren

Nätverkaren



- Regionen vill bygga kapacitet, men saknar kapital för att finansiera denna
- "Tvingas" därför söka samverkan utan möjlighet att erbjuda långsiktig finansiering
- Nätverkarregionerna blir ofta mindre styrande
- Blir lätt beroende av kompetens och kapacitet hos andra aktörer

Thank you!

goran.hallin@wsp.com

0730 370 723

wsp

Question the predictable
stand for innovation
change the landscape

